

# Gestão educativa consciente como via para o desenvolvimento humano na ressignificação da teoria e práxis gerencial em ambientes BANI

Beisy Lisbeth Romero Luzardo

Fundação Internacional Universidade do Amor, Maracaibo, Zulia/Venezuela

<https://orcid.org/0000-0003-3403-3460>



## Abordagem metodológica: Etnografia com sistematização

**Desenho:** Qualitativo, interpretativo, etnográfico.

**Participantes:** Três níveis hierárquicos:

- 👤 Alta gerência (Coordenador).
- 👩‍🏫 🏫 Gerência líder (Docente).
- 🛠️ 🧑 Gerência técnica (Auxiliar docente).

**Técnicas:**

- 👁️ (observação).
- ✍️ (entrevista).
- 📅 (diário).
- 👥 (oficinas/talleres).

## Resultados-chave por nível hierárquico

Nível gerencial	Práticas-Chave	Resignificação em ambientes BANI
Alta gerência (Coordenador).	Ética, atenção plena, Método STELLA, ferramentas inovadoras.	Liderança consciente, resiliente e orientada ao propósito.
Gerência líder (Docente).	Pedagogia humanizada, autogestão emocional, aprendizagem colaborativa.	Liderança empática, reflexiva e adaptativa.
Gerência técnica (Auxiliar).	Mindfulness, decisões éticas, adaptação técnica.	Liderança técnica consciente e humanizada.

## Contexto e necessidade: Ambientes BANI

### O que é BANI?:

- 🔥 (Fragilidade).
- 😱 (Ansiedade).
- ✖️ (Não linearidade).
- ❓ (Incompreensibilidade).

A gestão tradicional já não é suficiente. É necessário um novo paradigma: consciente e humano.



## Modelo aplicado: Administração Educacional Transpessoal Consciente (AETC)

### Integra:

- Propósito e autogestão.
- Conexão interior.
- Neurointeligência transpessoal.
- Liderança ética.

**Ferramenta-chave:** Método Stella (6 fases de liberdade organizacional).

## Impacto e conclusão

- **Transformação gerencial:** De um modelo técnico para um ético, humano e adaptativo.
- **Fortalecimento de:** 🌱 (crescimento), ☀️ (propósito), 🤝 (colaboração), 🕉️ (resiliência).
- **Validação:** Fundaunamor como laboratório prático de gestão educacional consciente.
- **Transferibilidade:** Modelo aplicável a outros contextos organizacionais em ambientes BANI.

ISSN: 2665 - 038X

Depósito Legal TA2019000041

**REDIP**

Revista Digital de Investigación y Postgrado